

No. K.P.: No. K.T.: **UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**

**LAPORAN PENILAIAN PRESTASI
PEGAWAI KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL
JAWATAN GRED KHAS**

KUMPULAN SAINS TEKNIKAL

Tahun

PERINGATAN

Pegawai Penilai (PP) iaitu Pegawai Penilai Pertama (PPP) dan Pegawai Penilai Kedua (PPK) serta Pegawai Yang Dinilai (PYD) hendaklah memberi perhatian kepada perkara-perkara berikut sebelum dan semasa membuat penilaian:

- (i) PYD hendaklah melengkapkan maklumat di **Bahagian I** di bawah dan **Bahagian I** dalam borang **Sasaran Kerja Tahunan (SKT)** seperti di **Lampiran 'A'** pada awal tahun;
- (ii) PYD hendaklah melengkapkan **Bahagian II** manakala PP hendaklah melengkapkan **Bahagian III** hingga **Bahagian XI** pada akhir tahun penilaian;
- (iii) PYD dan PP hendaklah merujuk Panduan Pelaksanaan Sistem Penilaian Prestasi Anggota Perkhidmatan Awam Malaysia (Tahun 2002) sekiranya memerlukan keterangan lanjut semasa mengisi Borang Laporan Nilaian Prestasi Tahunan (LNPT) dan membuat penilaian;
- (iv) PP hendaklah menggunakan Skala Penilaian Prestasi seperti di **Lampiran 'B'**; dan
- (v) PP hendaklah memaklumkan kepada PYD langkah-langkah meningkatkan prestasi/kemajuan kerjaya yang perlu dilakukan sebelum menandatangani di ruangan **Bahagian XII**, **Bahagian XIII** dan **Bahagian XIV**.

BAHAGIAN I – MAKLUMAT PEGAWAI (*Diisi oleh PYD*)

- | |
|----------------------------------|
| (i) Nama: |
| (ii) Jawatan dan Gred: |
| (iii) Jawatan Pentadbiran: |
| (iv) Fakulti / Jabatan: |

Saya Bersetuju/Tidak Bersetuju
Dengan Penilaian Yang Diberikan

.....
Tandatangan Pegawai Yang Dinilai

BAHAGIAN II – KEGIATAN DAN SUMBANGAN DI LUAR TUGAS RASMI / LATIHAN
*(Diisi oleh PYD)***1. LATIHAN**

- (i) Senaraikan latihan yang diperlukan.

Nama/Bidang Latihan	Sebab Diperlukan

Saya mengesahkan bahawa semua kenyataan di atas adalah benar.

--	--

Tandatangan PYD

Tarikh

BAHAGIAN III – PENGAJARAN (Wajaran 20%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK													
1.	Kuantiti Pengajaran (maksimum 20 markah) 12 kredit/sesi untuk pensyarah 9 kredit/sesi untuk penyelaras/ketua di Fakulti 6 kredit/sesi untuk Dekan, Timbalan Dekan, Pengarah, Timbalan Pengarah, Pengetua, Ketua Jabatan dan Ketua Laboratori																
2.	Kualiti Pengajaran (maksimum 5 markah) Berdasarkan penilaian pengajaran: <i>(Purata dua (2) kursus dengan mendapat penilaian tertinggi)</i> <table border="1"> <tr> <th>Julat Penilaian</th> <th>Markah</th> </tr> <tr> <td>< 3.0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>3.0 – 3.5</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>3.6 – 4.0</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4.1 – 4.5</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>> 4.6</td> <td>5</td> </tr> </table>	Julat Penilaian	Markah	< 3.0	1	3.0 – 3.5	2	3.6 – 4.0	3	4.1 – 4.5	4	> 4.6	5				
Julat Penilaian	Markah																
< 3.0	1																
3.0 – 3.5	2																
3.6 – 4.0	3																
4.1 – 4.5	4																
> 4.6	5																
3.	Inovasi dalam Pengajaran (maksimum 10 markah) <table border="1"> <thead> <tr> <th>Inovasi</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kursus on-line</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>SCL/PBL/AOT/SRL/Kes/Modular</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Syarahan interaktif (jika mendapat skor penilaian pengajaran 3.5 ke atas)</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Multimedia dalam pengajaran</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Courseware</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Bimbingan bersemuka</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	Inovasi	Markah	Kursus on-line	3	SCL/PBL/AOT/SRL/Kes/Modular	5	Syarahan interaktif (jika mendapat skor penilaian pengajaran 3.5 ke atas)	5	Multimedia dalam pengajaran	5	Courseware	5	Bimbingan bersemuka	5		
Inovasi	Markah																
Kursus on-line	3																
SCL/PBL/AOT/SRL/Kes/Modular	5																
Syarahan interaktif (jika mendapat skor penilaian pengajaran 3.5 ke atas)	5																
Multimedia dalam pengajaran	5																
Courseware	5																
Bimbingan bersemuka	5																
4.	Portfolio Pengajaran (maksimum 10 markah)																
Jumlah markah mengikut wajaran		$\frac{__}{45} \times 20 =$	$\frac{__}{45} \times 20 =$	$\frac{__}{45} \times 20 =$													

BAHAGIAN IV - PENYELIAAN (Wajaran 10%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK						
1.	Kuantiti penyeliaan (maksimum 10 markah) Berdasarkan 1 pelajar siswazah. <i>Lampirkan senarai nama pelajar</i> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar mengikut Program</th> <th>Nilai Setara Pelajar Siswazah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 Phd</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>1 Master (dengan tesis)</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	Bilangan Pelajar mengikut Program	Nilai Setara Pelajar Siswazah	1 Phd	2	1 Master (dengan tesis)	1			
Bilangan Pelajar mengikut Program	Nilai Setara Pelajar Siswazah									
1 Phd	2									
1 Master (dengan tesis)	1									

	<p>(i) Penyelia Utama</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table> <p>(ii) Penyelia Bersama</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table> <p>(iii) Penyelia Projek Master Tanpa Tesis</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 – 3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>4 – 6</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>> 7</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Bilangan Pelajar	Markah	1	8	2	9	3	10	Bilangan Pelajar	Markah	1	1	2	2	3	3	4	4	5	5	6	6	7	7	8	8	Bilangan Pelajar	Markah	1 – 3	1	4 – 6	2	> 7	3		
Bilangan Pelajar	Markah																																				
1	8																																				
2	9																																				
3	10																																				
Bilangan Pelajar	Markah																																				
1	1																																				
2	2																																				
3	3																																				
4	4																																				
5	5																																				
6	6																																				
7	7																																				
8	8																																				
Bilangan Pelajar	Markah																																				
1 – 3	1																																				
4 – 6	2																																				
> 7	3																																				
2.	<p>Kualiti Penyeliaan (maksimum 10 markah)</p> <p>Lampirkan senarai nama pelajar yang telah bergraduat</p> <p>(i) Penyelia Utama</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 orang</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2 orang</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>3 orang</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table> <p>Syarat mutlak : PYD perlu menyelia minimum 1 pelajar untuk memperolehi markah 8 (80%).</p> <p>(ii) Penyelia Bersama</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 orang</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>2 orang</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>3 orang</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>4 orang</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>5 orang</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p>*Markah yang diberi mengambil kira bilangan purata pelajar siswazah bergraduat bagi tempoh 2 tahun.</p>	Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun	Markah	1 orang	8	2 orang	9	3 orang	10	Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun	Markah	1 orang	1	2 orang	2	3 orang	3	4 orang	4	5 orang	5																
Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun	Markah																																				
1 orang	8																																				
2 orang	9																																				
3 orang	10																																				
Bilangan Pelajar Siswazah Bergraduat/Tahun	Markah																																				
1 orang	1																																				
2 orang	2																																				
3 orang	3																																				
4 orang	4																																				
5 orang	5																																				
<p>Jumlah markah mengikut wajaran</p>		$\frac{\text{_____}}{20} \times 10 =$	$\frac{\text{_____}}{20} \times 10 =$	$\frac{\text{_____}}{20} \times 10 =$																																	

BAHAGIAN V - PENYELIDIKAN - INPUT (Wajaran 10%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK																		
1.	<p>Kuantiti Penyelidikan (maksimum 10 markah) <i>Lampirkan senarai nama dan nilai projek</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Nilai Projek Penyelidikan/Tahun</th> <th>Markah Penyelidikan Utama</th> <th>Markah Penyelidikan Bersama</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>RM 5K≤NPP<RM10K</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>RM10K≤NPP<RM20K</td> <td>4</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>RM20K≤NPP<RM30K</td> <td>6</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>RM30K≤NPP<RM70K</td> <td>8</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>NPP≥RM70K</td> <td>10</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p>Nilai Projek Penyelidikan (NPP) adalah dikira berdasarkan kepada jumlah pro-rata bagi tahun dinilai.</p> <p>Bagi Penyelidik Utama $NPP = \frac{\text{Jumlah Geran Penyelidikan} \times \text{Jumlah Bulan yang Aktif}}{\text{Jumlah Bulan}}$</p> <p>Bagi Penyelidik Bersama: $NPP = \frac{\text{Jumlah Geran Penyelidikan} \times \text{Jumlah Bulan yang Aktif}}{\text{Jumlah Bulan} \times \text{Bilangan Penyelidik UPM}}$</p>	Nilai Projek Penyelidikan/Tahun	Markah Penyelidikan Utama	Markah Penyelidikan Bersama	RM 5K≤NPP<RM10K	2	1	RM10K≤NPP<RM20K	4	2	RM20K≤NPP<RM30K	6	3	RM30K≤NPP<RM70K	8	4	NPP≥RM70K	10	5			
Nilai Projek Penyelidikan/Tahun	Markah Penyelidikan Utama	Markah Penyelidikan Bersama																				
RM 5K≤NPP<RM10K	2	1																				
RM10K≤NPP<RM20K	4	2																				
RM20K≤NPP<RM30K	6	3																				
RM30K≤NPP<RM70K	8	4																				
NPP≥RM70K	10	5																				
	Jumlah markah mengikut wajaran	$\frac{\text{ }}{10} \times 10 =$	$\frac{\text{ }}{10} \times 10 =$	$\frac{\text{ }}{10} \times 10 =$																		

BAHAGIAN VI - PENYELIDIKAN – OUTPUT (Wajaran 20%)
PENERBITAN

Bil.	Kriteria	PPP*	PPP**	PPK																																										
1.	<p>Kuantiti Penerbitan (maksimum 10 markah)</p> <p>Jadual kesetaraan Penerbit kepada Jurnal Berwasit.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Jenis Penerbitan</th> <th>Jurnal Berwasit</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 Buku :</td> <td></td> </tr> <tr> <td> Penulis Asal</td> <td>= 3.0</td> </tr> <tr> <td> Penyunting</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Bab buku/Monograf</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Paten</td> <td>= 1.0 (Dalam tempoh 2 tahun)</td> </tr> <tr> <td>Published Creative Work in Arts and/or Humanities Indexes</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 Skrip drama</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Puisi</td> <td>= 0.33</td> </tr> <tr> <td>1 Cerpen</td> <td>= 0.5</td> </tr> <tr> <td>1 Antologi Puisi/ Novel</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Video</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>Published Creative Work</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 Designed Artifacts (Arts and/or Humanities Indexes)</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Designed Artifacts (non Arts and/or Humanities Indexes)</td> <td>= 0.5</td> </tr> <tr> <td>1 Persembahan Konsert</td> <td>= 1.0</td> </tr> <tr> <td>1 Skor muzik gubahan/ciptaan asli</td> <td>= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk buku dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)</td> </tr> <tr> <td>1 Rakaman muzik gubahan/ Ciptaan asli</td> <td>= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk album dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)</td> </tr> <tr> <td>1 Archived Exhibition</td> <td></td> </tr> <tr> <td> Antarabangsa</td> <td>= 1.5</td> </tr> <tr> <td> Kebangsaan</td> <td>= 1.0</td> </tr> </tbody> </table>	Jenis Penerbitan	Jurnal Berwasit	1 Buku :		Penulis Asal	= 3.0	Penyunting	= 1.0	1 Bab buku/Monograf	= 1.0	1 Paten	= 1.0 (Dalam tempoh 2 tahun)	Published Creative Work in Arts and/or Humanities Indexes		1 Skrip drama	= 1.0	1 Puisi	= 0.33	1 Cerpen	= 0.5	1 Antologi Puisi/ Novel	= 1.0	1 Video	= 1.0	Published Creative Work		1 Designed Artifacts (Arts and/or Humanities Indexes)	= 1.0	1 Designed Artifacts (non Arts and/or Humanities Indexes)	= 0.5	1 Persembahan Konsert	= 1.0	1 Skor muzik gubahan/ciptaan asli	= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk buku dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)	1 Rakaman muzik gubahan/ Ciptaan asli	= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk album dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)	1 Archived Exhibition		Antarabangsa	= 1.5	Kebangsaan	= 1.0			
Jenis Penerbitan	Jurnal Berwasit																																													
1 Buku :																																														
Penulis Asal	= 3.0																																													
Penyunting	= 1.0																																													
1 Bab buku/Monograf	= 1.0																																													
1 Paten	= 1.0 (Dalam tempoh 2 tahun)																																													
Published Creative Work in Arts and/or Humanities Indexes																																														
1 Skrip drama	= 1.0																																													
1 Puisi	= 0.33																																													
1 Cerpen	= 0.5																																													
1 Antologi Puisi/ Novel	= 1.0																																													
1 Video	= 1.0																																													
Published Creative Work																																														
1 Designed Artifacts (Arts and/or Humanities Indexes)	= 1.0																																													
1 Designed Artifacts (non Arts and/or Humanities Indexes)	= 0.5																																													
1 Persembahan Konsert	= 1.0																																													
1 Skor muzik gubahan/ciptaan asli	= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk buku dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)																																													
1 Rakaman muzik gubahan/ Ciptaan asli	= 1.0 = 3.0 (jika diterbit dalam bentuk album dan mengandungi lebih daripada 3 lagu)																																													
1 Archived Exhibition																																														
Antarabangsa	= 1.5																																													
Kebangsaan	= 1.0																																													

	1 Penulisan popular (artikel dalam akhbar, buletin, buletin pengembangan, majalah)	=	0.25		
	1 Penerbitan dalam makalah akademik dan profesional	=	0.5		
	1 Classified report/technical Report :				
	Antarabangsa	=	1.5		
	Kebangsaan	=	1.0		
	1 Kertas Polisi :				
	Antarabangsa	=	2.0		
	Kebangsaan	=	1.5		
	Penulis Kertas Konferen	=	0.33		
	Penyunting Buku Proseding	=	0.33		
	1 Harta Intelek Copyright Software	=	1.0 (dalam tempoh 2 tahun)		
	1 Artikel jurnal yang telah dihantar ke penerbit	=	0.1		
	1 Cadangan penyelidikan yang diluluskan Peringkat Fakulti Peringkat Universiti	=	0.1 0.2		
<i>Lampirkan senarai dan salinan jurnal/buku/bab dalam buku/skor muzik/skip drama/arahan drama/konsert / penulisan popular dan penerbitan dalam makalah.</i>					
<i>Lampirkan senarai dan salinan sijil paten</i>					
Pengiraan Markah:					
Bahagian sesebuah = $\frac{1}{\text{Jumlah penulis dari UPM (peg. akademik)} + 1}$					
Bagi Penulis Penghubung, mereka akan mendapat 2y (dua kali bahagian artikel) dan bagi Penulis Bersama, mereka akan mendapat y sahaja. Bahagian sesebuah artikel ini akan dijumlahkan menjadi Bilangan Setara Jurnal Berwasit. Markah yang akan diperolehi adalah merujuk kepada jadual di bawah:					
Markah Penulis Penghubung dan Penulis Bersama					
Bilangan Setara Jurnal Berwasit x 8/3					
ATAU					
(b) Jumlah Terkumpul Faktor Impak					
Kriteria ini hanya mengambil kira bagi penerbitan di dalam jurnal yang mempunyai faktor impak sahaja.					
Jumlah Terkumpul = Faktor $\times \frac{1}{\text{Impak}} \times * \text{Bahagian Penulis}$ Faktor Impak(JTFI) Impak n + 1					
n = Bilangan penulis dari UPM *Bahagian Penulis: Penulis Penghubung = 2 Bahagian Penulis Bersama = 1 Bahagian					
JTFI akan dikira berdasarkan kepada sesebuah artikel yang telah diterbitkan dan akan dijumlahkan pada akhirnya bagi kesemua artikel yang telah diterbitkan di dalam jurnal yang mempunyai faktor impak.					

	Kemudian jumlah JTFI ini akan digunakan untuk mendapatkan markah seperti didalam jadual di bawah:				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px;">Markah Penulis Penghubung dan Penulis Bersama</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Jumlah JTFI x 8/2.25</td></tr> </table>				Markah Penulis Penghubung dan Penulis Bersama	Jumlah JTFI x 8/2.25
Markah Penulis Penghubung dan Penulis Bersama					
Jumlah JTFI x 8/2.25					

NOTA:

*Markah yang diambil kira bagi bahagian ini adalah markah yang tertinggi di antara Bilangan Setara Jurnal Berwasit atau Jumlah Terkumpul Faktor Impak.

2. Kualiti Penerbitan (10 markah)	<p>Pemarkahan kriteria ini adalah berdasarkan pengiraan bahagian sesebuah artikel dalam Bahagian Kuantiti Penerbitan. Markah akan diberi berdasarkan kepada jenis penerbitan yang dihasilkan dengan merujuk kepada jadual di bawah:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Penerbitan</th><th style="width: 50%;">Markah/unit</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Citation index</td><td>5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Berwasit</td><td>3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Cetakan semula/edisi baru</td><td>5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Sebagai buku teks pengajian tinggi</td><td>3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Sebagai rujukan</td><td>5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Polisi baru</td><td>5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Harta Intelek</td><td>5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> <tr> <td>Classified Report</td><td>5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel</td></tr> </tbody> </table>	Penerbitan	Markah/unit	Citation index	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel	Berwasit	3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel	Cetakan semula/edisi baru	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel	Sebagai buku teks pengajian tinggi	3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel	Sebagai rujukan	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel	Polisi baru	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel	Harta Intelek	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel	Classified Report	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel		
Penerbitan	Markah/unit																				
Citation index	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Berwasit	3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Cetakan semula/edisi baru	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Sebagai buku teks pengajian tinggi	3 markah x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Sebagai rujukan	5 markah x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Polisi baru	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Harta Intelek	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel																				
Classified Report	5 markah x x Bahagian Sesebuah Artikel																				
	Jumlah markah mengikut wajaran	$\frac{20}{20} \times 20 =$	$\frac{20}{20} \times 20 =$																		

BAHAGIAN VII - KHIDMAT PROFESIONAL (Wajaran 20%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK																												
1. Penglibatan (10 markah) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Tugas</th> <th style="width: 25%;">Antara bangsa</th> <th style="width: 25%;">Kebangsaan</th> <th style="width: 25%;">Universiti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Perundingan</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Pengembangan</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Penasihat projek</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Pakar rujuk</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Pemeriksa Dalam</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Pengerusi Viva</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>Lampirkan senarai projek yang berkenaan</p>	Tugas	Antara bangsa	Kebangsaan	Universiti	Perundingan	5	4	3	Pengembangan	5	4	3	Penasihat projek	5	4	3	Pakar rujuk	5	4	3	Pemeriksa Dalam	-	-	3	Pengerusi Viva	-	-	3				
Tugas	Antara bangsa	Kebangsaan	Universiti																													
Perundingan	5	4	3																													
Pengembangan	5	4	3																													
Penasihat projek	5	4	3																													
Pakar rujuk	5	4	3																													
Pemeriksa Dalam	-	-	3																													
Pengerusi Viva	-	-	3																													
2. Persidangan (10 markah) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Tahap</th> <th style="width: 50%;">Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antarabangsa</td> <td>5 markah/persidangan</td> </tr> <tr> <td>Kebangsaan</td> <td>3 markah/persidangan</td> </tr> <tr> <td>Pengerusi antarabangsa</td> <td>3 markah</td> </tr> </tbody> </table>	Tahap	Markah	Antarabangsa	5 markah/persidangan	Kebangsaan	3 markah/persidangan	Pengerusi antarabangsa	3 markah																								
Tahap	Markah																															
Antarabangsa	5 markah/persidangan																															
Kebangsaan	3 markah/persidangan																															
Pengerusi antarabangsa	3 markah																															

	Pengerusi kebangsaan 2 markah Lampirkan senarai seminar yang telah dihadiri																		
3.	Keanggotaan dalam jawatankuasa (10 markah) <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahap</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pengerusi Antarabangsan/Kebangsaan</td> <td>10 markah / jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Pengerusi Universiti</td> <td>5 markah/jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Pengerusi Fakulti</td> <td>3 markah/jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Ahli Antarabangsa</td> <td>5 markah/jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Ahli Kebangsaan</td> <td>3 markah/jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Ahli Fakulti jika memenuhi 80% kehadiran</td> <td>2 markah/jawatankuasa</td> </tr> <tr> <td>Ahli Jawatankuasa Peringkat Universiti</td> <td>3 markah/jawatankuasa</td> </tr> </tbody> </table> Lampirkan salinan surat lantikan / keahlian jawatankuasa yang berkenaan	Tahap	Markah	Pengerusi Antarabangsan/Kebangsaan	10 markah / jawatankuasa	Pengerusi Universiti	5 markah/jawatankuasa	Pengerusi Fakulti	3 markah/jawatankuasa	Ahli Antarabangsa	5 markah/jawatankuasa	Ahli Kebangsaan	3 markah/jawatankuasa	Ahli Fakulti jika memenuhi 80% kehadiran	2 markah/jawatankuasa	Ahli Jawatankuasa Peringkat Universiti	3 markah/jawatankuasa		
Tahap	Markah																		
Pengerusi Antarabangsan/Kebangsaan	10 markah / jawatankuasa																		
Pengerusi Universiti	5 markah/jawatankuasa																		
Pengerusi Fakulti	3 markah/jawatankuasa																		
Ahli Antarabangsa	5 markah/jawatankuasa																		
Ahli Kebangsaan	3 markah/jawatankuasa																		
Ahli Fakulti jika memenuhi 80% kehadiran	2 markah/jawatankuasa																		
Ahli Jawatankuasa Peringkat Universiti	3 markah/jawatankuasa																		
4.	Pengiktirafan (10 markah) Pengiktirafan adalah termasuk pelantikan sebagai Pengadil Jurnal, Pengadil Kenaikan Pangkat, Pemeriksa Luar Program IPTA lain, Pengucap Utama, Anugerah Akademik, Pemeriksa Luar (tesis/program) dan sebagainya. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Tahap</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Antarabangsa</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Kebangsaan</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Universiti / Fakulti</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> Lampirkan salinan surat lantikan / sijil pengiktirafan yang berkenaan	Tahap	Markah	Antarabangsa	10	Kebangsaan	7	Universiti / Fakulti	3										
Tahap	Markah																		
Antarabangsa	10																		
Kebangsaan	7																		
Universiti / Fakulti	3																		
5.	Pembangunan sahsiah pelajar (10 markah) <table border="1"> <thead> <tr> <th>Peranan</th> <th>Markah</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Penasihat Akademik</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Penasihat Persatuan/Aktiviti Pelajar</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Felo Kolej Kediaman</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Penglibatan Aktiviti Pelajar</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> Lampirkan salinan surat lantikan yang berkenaan	Peranan	Markah	Penasihat Akademik	5	Penasihat Persatuan/Aktiviti Pelajar	5	Felo Kolej Kediaman	5	Penglibatan Aktiviti Pelajar	5								
Peranan	Markah																		
Penasihat Akademik	5																		
Penasihat Persatuan/Aktiviti Pelajar	5																		
Felo Kolej Kediaman	5																		
Penglibatan Aktiviti Pelajar	5																		
Jumlah markah mengikut wajaran		$\frac{__}{50} \times 20 =$	$\frac{__}{50} \times 20 =$	$\frac{__}{50} \times 20 =$															

BAHAGIAN VIII– KUALITI PERIBADI (Wajaran 10%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK
1.	Komitmen (10 markah) Kesungguhan, ketekunan, dedikasi dan bertanggungjawab dalam melaksanakan tugas.			
2.	Disiplin (10 markah) Mempunyai daya kawal diri dari segi mental dan fizikal termasuk mematuhi peraturan, menepati masa, menunaikan janji dan bersifat sabar.			
3.	Jalinan hubungan dan kerjasama (10 markah) Kebolehan mewujudkan suasana kerjasama yang harmoni dan mesra serta kebolehan menyesuaikan diri dalam semua keadaan.			
Jumlah markah mengikut wajaran		$\frac{__}{30} \times 10 =$	$\frac{__}{30} \times 10 =$	$\frac{__}{30} \times 10 =$

BAHAGIAN IX - KEPEMIMPINAN (Wajaran 5%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK														
1.	Ciri-ciri pemimpin (10 markah) Mempunyai wawasan, kebolehan membuat keputusan, menggerak dan memberi dorongan kepada pegawai ke arah pencapaian objektif organisasi. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kepimpinan</th><th>Markah</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dekan/Pengarah/Pengetua</td><td>10</td></tr> <tr> <td>Timbalan Dekan/Timbalan Pengarah</td><td>9</td></tr> <tr> <td>Ketua Jabatan/Ketua Laboratori/Wakil Pengurusan</td><td>9</td></tr> <tr> <td>Penyelaras</td><td>7</td></tr> <tr> <td>Lain-lain kepimpinan dalam universiti dan fakulti</td><td>5</td></tr> <tr> <td>Informal leader</td><td>5</td></tr> </tbody> </table>	Kepimpinan	Markah	Dekan/Pengarah/Pengetua	10	Timbalan Dekan/Timbalan Pengarah	9	Ketua Jabatan/Ketua Laboratori/Wakil Pengurusan	9	Penyelaras	7	Lain-lain kepimpinan dalam universiti dan fakulti	5	Informal leader	5			
Kepimpinan	Markah																	
Dekan/Pengarah/Pengetua	10																	
Timbalan Dekan/Timbalan Pengarah	9																	
Ketua Jabatan/Ketua Laboratori/Wakil Pengurusan	9																	
Penyelaras	7																	
Lain-lain kepimpinan dalam universiti dan fakulti	5																	
Informal leader	5																	
2.	Orientasi pencapaian (10 markah) Pencapaian sebenar keseluruhan hasil kerja iaitu kuantiti, kualiti, ketepatan masa atau kos berbanding dengan SKT yang ditetapkan.																	
3.	Kebolehan menghadapi cabaran (10 markah) Kemampuan menghadapi dan mengatasi cabaran dalaman dan luaran organisasi dan negara dalam persekitaran yang berubah-ubah serta dapat mengawal emosi.																	
Jumlah markah mengikut wajaran		$\frac{\text{---}}{30} \times 10 =$	$\frac{\text{---}}{30} \times 10 =$	$\frac{\text{---}}{30} \times 10 =$														

BAHAGIAN X - KEGIATAN DAN SUMBANGAN DILUAR TUGAS RASMI (Wajaran 5%)

Bil.	Kriteria	PYD	PPP	PPK																																							
1.	Peringkat Antarabangsa / Kebangsaan / Negeri / Daerah / Jabatan / Komuniti (10 markah) <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Jawatan</th> <th colspan="4">Peringkat/Markah</th> </tr> <tr> <th>Antara bangsa</th> <th>Kebangsaan</th> <th>Universiti</th> <th>Komuniti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pengerusi</td> <td>10</td> <td>7</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Timb. Pengerusi</td> <td>9</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Setiausaha</td> <td>8</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Bendahari</td> <td>8</td> <td>5</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>AJK</td> <td>7</td> <td>4</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Ahli</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Lampirkan salinan surat lantikan/keahlian yang berkenaan</i></p>	Jawatan	Peringkat/Markah				Antara bangsa	Kebangsaan	Universiti	Komuniti	Pengerusi	10	7	3	2	Timb. Pengerusi	9	6	3	2	Setiausaha	8	5	2	1	Bendahari	8	5	2	1	AJK	7	4	1	1	Ahli	6	3	1	1			
Jawatan	Peringkat/Markah																																										
	Antara bangsa	Kebangsaan	Universiti	Komuniti																																							
Pengerusi	10	7	3	2																																							
Timb. Pengerusi	9	6	3	2																																							
Setiausaha	8	5	2	1																																							
Bendahari	8	5	2	1																																							
AJK	7	4	1	1																																							
Ahli	6	3	1	1																																							
	Jumlah markah mengikut wajaran	$\frac{\text{---}}{10} \times 5 =$	$\frac{\text{---}}{10} \times 5 =$	$\frac{\text{---}}{10} \times 5 =$																																							

BAHAGIAN XI– JUMLAH MARKAH KESELURUHAN

Pegawai Penilai dikehendaki mencatatkan jumlah markah keseluruhan yang diperolehi oleh PYD dalam bentuk peratus (%) berdasarkan jumlah markah bagi setiap Bahagian yang diberi markah.

MARKAH KESELURUHAN	PPP (%) <input type="text"/>	PPK (%) <input type="text"/>	MARKAH PURATA (%) (untuk diisi oleh Urusetia PPSM) <input type="text"/>
---------------------------	--	--	--

BAHAGIAN XII – ULASAN KESELURUHAN DAN PENGESAHAN OLEH PEGAWAI PENILAI PERTAMA (Untuk tugas Pengajaran)

1. Tempoh PYD bertugas di bawah pengawasan: bulan

2. PPP hendaklah memberi ulasan keseluruhan prestasi PYD.

- (i) Prestasi keseluruhan

.....

.....

- (ii) Kemajuan kerjaya

.....

.....

.....

3. Adalah disahkan bahawa prestasi pegawai ini telah dimaklumkan kepada PYD.

Nama PPP : _____
Jawatan : _____
Fakulti/Jabatan : _____
No. K.P. : _____

Tandatangan PPP

Tarikh

BAHAGIAN XIII – ULASAN KESELURUHAN DAN PENGESAHAN OLEH PEGAWAI PENILAI PERTAMA (Untuk tugas Pentadbiran)

1. Tempoh PYD bertugas di bawah pengawasan: bulan

2. PPP hendaklah memberi ulasan keseluruhan prestasi PYD.

(i) Prestasi keseluruhan

.....
.....

(ii) Kemajuan kerjaya

.....
.....
.....

3. Adalah disahkan bahawa prestasi pegawai ini telah dimaklumkan kepada PYD.

Nama PPP : _____
Jawatan : _____
Fakulti/Jabatan : _____
No. K.P. : _____

[Large empty rectangular box]

[Large empty rectangular box]

Tandatangan PPP

Tarikh

BAHAGIAN XIV – ULASAN KESELURUHAN OLEH PEGAWAI PENILAI KEDUA

1. Tempoh PYD bertugas di bawah pengawasan: bulan

2. PPK hendaklah memberi ulasan keseluruhan pencapaian prestasi PYD berdasarkan ulasan keseluruhan oleh PPP

.....
.....

Nama PPK : _____
Jawatan : _____
Fakulti/Jabatan : _____
No. K.P. : _____

[Large empty rectangular box]

[Large empty rectangular box]

Tandatangan PPK

Tarikh

LAMPIRAN ‘A’

No. K.T :



SASARAN KERJA TAHUNAN (.....)

PERINGATAN

Pegawai Yang Dinilai (PYD) dan Pegawai Penilai Pertama (PPP) hendaklah memberi perhatian kepada perkara-perkara berikut sebelum dan semasa melengkapkan borang ini:

- (i) PYD dan PPP hendaklah berbincang bersama dalam membuat penetapan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) dan menurunkan tandatangan di ruangan yang ditetapkan di **Bahagian I**;
- (ii) SKT yang ditetapkan hendaklah mengandungi sekurang-kurangnya satu petunjuk prestasi iaitu sama ada kuantiti, kualiti dan masa atau kos bergantung kepada kesesuaian sesuatu aktiviti/projek;
- (iii) SKT yang telah ditetapkan pada awal tahun hendaklah dikaji semula di pertengahan tahun. SKT yang digugurkan atau ditambah hendaklah dicatatkan di ruangan **Bahagian II**;
- (iv) PYD dan PPP hendaklah membuat laporan dan ulasan keseluruhan pencapaian SKT pada akhir tahun serta menurunkan tandatangan di ruangan yang ditetapkan di **Bahagian III**; dan
- (v) Sila rujuk Panduan Penyediaan Sasaran Kerja Tahunan (SKT) untuk mendapat keterangan lanjut.

BAHAGIAN I**Penetapan Sasaran Kerja Tahunan**

(**PYD** dan **PPP** hendaklah berbincang bersama sebelum menetapkan SKT dan petunjuk prestasinya)

Bil.	Ringkasan Aktiviti/Projek (Senaraikan aktiviti / projek)	Petunjuk Prestasi (Kuantiti / Kualiti / Masa / Kos)

Tandatangan PYD

Tandatangan PPP

Tarikh:

Tarikh:

BAHAGIAN II**Kajian Semula Sasaran Kerja Tahunan Pertengahan Tahun****1. Aktiviti / Projek Yang Ditambah**

(**PYD** hendaklah menyenaraikan aktiviti / projek yang ditambah beserta petunjuk prestasinya setelah berbincang dengan **PPP**)

Bil.	Ringkasan Aktiviti / Projek (Senaraikan aktiviti / projek)	Petunjuk Prestasi (Kuantiti / Kualiti / Masa / Kos)

2. Aktiviti / Projek Yang Digugurkan

(**PYD** hendaklah menyerahkan aktiviti / projek yang digugurkan setelah berbincang dengan **PPP**)

Bil.	Aktiviti / Projek

BAHAGIAN III

**Laporan Dan Ulasan Keseluruhan Pencapaian Sasaran Kerja Tahunan
Pada Akhir Tahun Oleh PYD dan PPP**

1. Laporan / Ulasan Oleh PYD**2. Laporan / Ulasan Oleh PPP**

Tandangan PYD

Tandatangan PPP

Tarikh:

Tarikh:

**CADANGAN TABURAN MARKAH SECARA UMUM KRITERIA SKT
PROFESOR (GRED KHAS)**

Gred pensyarah	Prestasi Akademik			Gelagat		
	Pengajaran dan penyeliaan	Penyelidikan dan penerbitan	Khidmat profesional	Kualiti peribadi	Kepemimpinan	Kegiatan & sumbangan diluar tugas rasmi
	%	%	%	%	%	%
VK7	30	30	20	5	10	5
% Kategori	80%			20%		

Lampiran 'B'

KRITERIA DAN PEMARKAHAN LPPT**PENGAJARAN****1. KUANTITI PENGAJARAN**

PETUNJUK PRESTASI	PEMARKAHAN/ JAWATAN		
	DEKAN/PENGARAH /TD/TP/KJ/KL	PENYELARAS DI FAKULTI	PENSYARAH
Bilangan kredit pengajaran/sesi	6	9	12

PENYELIAAN**1. KUANTITI PENYELIAAN**

PETUNJUK PRESTASI	PEMARKAHAN/GRED JAWATAN					
	VK7		53/54		45/51/52	
Bilangan pelajar siswazah sebagai Penyelia Utama	Bilangan Pelajar	Markah	Bilangan Pelajar	Markah	Bilangan Pelajar	Markah
	3-5	8	2	8	1	8
	6-7	9	3	9	2	9
	8-10	10	4	10	3	10

2. KUALITI PENYELIAAN

PETUNJUK PRESTASI	PEMARKAHAN/GRED JAWATAN					
	VK7		53/54		45/51/52	
Bilangan pelajar siswazah bergraduat/tahun	Bilangan Pelajar	Markah	Bilangan Pelajar	Markah	Bilangan Pelajar	Markah
	2 orang (1 MS: 1 PhD)	8	1 orang (1 MS /1 PhD)	8	1 orang (1 MS /1 PhD)	8
	3 orang (2 MS: 1 PhD)	9	2 orang (1 MS:1 PhD)	9	2 orang (2 MS/1 PhD)	9
	4 orang (2 MS: 2 PhD)	10	3 orang (2 MS: 1 PhD)	10	3 orang (3 MS: 1 PhD)	10

PENYELIDIKAN**1. KUANTITI PENYELIDIKAN**

PETUNJUK PRESTASI	PEMARKAHAN/GRED JAWATAN					
	VK7		53/54		45/51/52	
Nilai Projek/Pensyarah	Nilai Projek	Markah	Nilai Projek	Markah	Nilai Projek	Markah
	RM 30K- RM 69K	8	RM 20K- RM 49K	8	RM 20K- RM 30K	8
	RM 70K dan lebih	10	RM 50K dan lebih	10	RM 31K dan lebih	10

2. KUANTITI PENERBITAN

PETUNJUK PRESTASI	PEMARKAHAN/GRED JAWATAN					
	VK7		53/54		45/51/52	
	Bilangan	Markah	Bilangan	Markah	Bilangan	Markah
1. Jurnal berwasit/ Buku/Bab buku /Skor muzik	3	8	2	8	1	8
	4	9	3	9	2	9
	5	10	4	10	3	10
2. Skrip/Arahan Drama/Konsert	2	8	1	8	1	8
	4	9	2	9	2	9
	6	10	3	10	3	10
3. Penulisan Popular	12	8	6	8	3	8
	15	9	7	9	4	9
	20	10	8	10	5	10
4. Penerbitan Makalah Akademik dan Profesional	6	8	3	8	1	8
	8	9	4	9	2	9
	10	10	5	10	3	10

**PENETAPAN PEGAWAI PENILAI PERTAMA DAN PEGAWAI PENILAI KEDUA
UNTUK KUMPULAN PENGURUSAN DAN PROFESIONAL (AKADEMIK)**

1. Mulai penilaian tahun 2006, semua pegawai Akademik menggunakan borang baru. Pegawai Akademik diminta mengisi ruang PYD (Pegawai Yang Dinilai) berdasarkan skema yang disediakan. Y.Bhg. Prof / Tuan / Puan diminta mengisi sendiri markah prestasi berdasarkan rekod aktiviti yang Y. Bhg. Prof. / Tuan / Puan lampirkan. PPP (Pegawai Penilai Pertama) akan menyemak berdasarkan setiap butiran yang direkod oleh pegawai Akademik dan memberi markah diruangan PPP. Sehubungan itu, PYD perlu menyediakan lampiran pada bahagian yang memerlukan Y. Bhg. Prof / Tuan / Puan melampirkan butiran berkenaan.
2. Pegawai Akademik yang memegang jawatan Pentadbiran di UPM akan mengisi satu borang dan mempunyai dua orang Pegawai Penilai Pertama.
 - Pegawai Penilai Pertama di Fakulti
 - Pegawai Penilai Pertama di Institut/Pusat/Kolej

Bil.	Jawatan	PPP	PPP	PPK
1	Naib Canselor	-	Pengerusi LPU	-
2	Timbalan Naib Canselor	-	Naib Canselor	-
3	Dekan	-	T.N.C <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	N.C
4	Timbalan Dekan	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	-	T.N.C
5	Pengarah	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga IV</i>	T.N.C. <i>Penilaian Bhg. V hingga X</i>	N.C
6	Timbalan Pengarah	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga IV</i>	Pengarah <i>Penilaian Bhg. V hingga X</i>	T.N.C
7	Ketua Jabatan	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	-	T.N.C
8	Ketua Laboratori	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga IV</i>	Pengarah <i>Penilaian Bhg. V hingga X</i>	T.N.C
9	Pengetua	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga VII</i>	T.N.C <i>Penilaian Bhg. VIII hingga X</i>	N.C
10	Profesor	Dekan <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	-	T.N.C
11	Profesor Madya	Ketua Jabatan <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	-	Dekan
12	Pensyarah	Ketua Jabatan <i>Penilaian Bhg. III hingga X</i>	-	Dekan

